

# 1. 業務報告書 〔令和7年4月1日から 令和8年3月31日まで〕

## (1) 事業概要

### (業務運営方針)

当協会は、令和7年度経営計画に基づき、国、県及び市町村の施策の一翼を担いつつ、適切な信用保証機能と経営支援力を最大限発揮するため、関係機関と密接に連携しながら、「顧客目線」「スピード重視」「現場主義」の徹底のもと、「地域とともに、未来を紡ぐサポーター」として、次の重点施策に取り組んだ。

- ①ポストコロナ社会における金融支援の推進
- ②スタートアップをはじめとする創業支援の充実
- ③円滑な事業承継の推進
- ④伴走型経営支援の推進と効果検証
- ⑤効率性を重視した管理回収と再生支援の強化
- ⑥デジタル化の進展等に伴う業務改革、改善の推進
- ⑦人と組織の活性化（HRM）による組織力向上

### (経済金融情勢)

最近の本県の景気は、一部に弱い動きが見られ、横ばいとなっているものの、令和7年度の中小企業・小規模事業者（以下、「中小企業者」という。）を取り巻く環境は、物価高や人手不足等の影響、金融正常化に伴う長期金利の上昇等により先行き不透明感が拭えず、また、価格転嫁への対応、賃金上昇や事業承継などの様々な経営課題が山積みしており、依然として厳しいものであった。

国においては、「『強い経済』を実現する総合経済対策」に基づき、「危機管理投資」と「成長投資」を進め、雇用と所得を増やし、潜在成長率を上げる強い経済、そして、あらゆる世代の国民に恩恵が行き渡る経済の実現を目指すこととされた。

また、県においても、国・市町村等の関係機関と十分な連携を図りながら、中小企業者の資金繰り対策等に万全を期すとともに、「富山県経済の好循環加速化パッケージ」に基づき、生産性向上、持続的な賃上げ、物価高対応・消費喚起に取り組むこととされた。

### (当協会の対応)

当協会は、国、県及び市町村で講じられた中小企業施策に呼応し、協調支援型特別保証や短期継続サポート融資保証（金融機関連携枠）等の保証制度による金融支援策を推進するとともに、「とやま中小企業・小規模事業者サポート事業」による専門家派遣をはじめ、実践形式での生産性向上講座の実施、関係機関との協定締結による連携強化など、面的な伴走型経営支援にも取り組んだ。

また、保証申込をはじめとする保証関係書類等の外部との連携における電子化など、業務の効率化と利便性向上のためのデジタル化を進めた。

さらに、協会オリジナルキャラクター「トミマル」やSNS等を活用し、各種イベントや講座等の告知、新しい保証制度の案内を行うなど、積極的な情報発信により当協会の認知度向上に努めた。

|         |   |
|---------|---|
| 令和7年4月  | 富山県災害対応資金の創設<br>富山市商工業振興基金（経営安定資金保証）の拡充<br>短期継続サポート融資保証（金融機関連携枠）の拡充 |
| 令和7年10月 | 富山県経営安定資金（地域産業対策枠）経済変動対策緊急融資の拡充                                     |
| 令和7年12月 | 短期継続サポート融資保証（金融機関連携枠）の拡充  |
| 令和8年1月  | 富山県設備投資促進資金（生産性向上・賃上げ支援枠）の拡充<br>富山県経営安定資金（地域産業対策枠）経済変動対策緊急融資の拡充     |
| 令和8年3月  | モニタリング強化型特別保証の創設  |

## (業 績)

令和7年度の保証承諾、保証債務残高、代位弁済等は、次表のとおりである。

|                 | 件 数    |        | 金 額     |        |        |
|-----------------|--------|--------|---------|--------|--------|
|                 |        | 前期比(%) | (百万円)   | 前期比(%) | 計画比(%) |
| 保 証 承 諾         | 5,147  | 110.0  | 59,783  | 118.2  | 92.4   |
| 保 証 債 務 残 高     | 27,005 | 100.2  | 278,655 | 94.5   | 98.5   |
| 保 証 債 務 平 均 残 高 | 26,901 | 102.3  | 284,880 | 95.7   | 98.6   |
| 代 位 弁 済         | 477    | 125.2  | 5,435   | 129.4  | 118.2  |
| 実 際 回 収         | 72     | 74.2   | 861     | 99.7   | 101.3  |
| 求 償 権 残 高       | 326    | 113.2  | 1,234   | 116.8  | 151.0  |
| 基 本 財 産         |        |        | 20,691  | 102.3  | 99.4   |

- ① 保証承諾額は、短期継続サポート融資保証のリポート利用や、年末から年度末にかけての自治体制度の利用が好調に推移したことから、前期に比べ18.2%増加した一方、計画を7.6%下回った。
- ② 保証債務残高は、保証承諾額が計画を下回ったことから前期に比べ5.5%減少し、計画を1.5%下回った。
- ③ 代位弁済額は、企業倒産の増加などから、前期に比べ29.4%増加し、計画を18.2%上回った。
- ④ 実際回収は、定期回収の維持や担保処分等に努めたことなどにより、前期とほぼ同額、計画より1.3%の微増となった。
- ⑤ 基本財産は、収支差額の基金準備金への繰り入れにより、前期に比べ4億68百万円増加し、206億91百万円となった。

## (事業の展望)

県内の景気は、各種政策の効果もあって、持ち直していくことが期待されるが、中東情勢の変化等による原材料価格・エネルギーコストの上昇、アメリカの政策動向などの海外景気の下振れが景気を下押しするリスクに十分留意する必要がある。また、企業倒産は高水準で推移していることから、中小企業者に対するきめ細かい経営状況の把握と早期の経営改善等を促すための積極的な支援が重要である。

当協会としては、第7次中期事業計画及び令和8年度経営計画に基づき、中小企業者の課題を克服し、持続的発展等を支援するため、国、県及び市町村の施策の一翼を担いつつ、適切な信用保証機能と経営支援力を最大限発揮する必要がある。

このため、金融機関や関係機関と密接に連携し、物価高や人手不足等の影響により厳しい状況に置かれている中小企業者の実情に応じた迅速かつ柔軟な対応に努めるとともに、中小企業者の経営状況の変化の予兆を早期に把握し、効果的な支援につなげていく。また、スタートアップをはじめとする創業支援の充実や生産性向上に向けた伴走型経営支援の推進、デジタル化の進展等に伴う業務改革、改善の推進などに努める。さらに、当協会が地域に根ざした公的性質を有する機関として、信頼され必要とされる組織であり続けるため、人と組織の活性化（HRM）による組織力向上などに取り組むとともに、「顧客目線」「スピード重視」「現場主義」の徹底のもと、「地域とともに、未来を紡ぐサポーター」として、業務を推進する。

## 2. 収支計算書

〔令和7年4月1日から  
令和8年3月31日まで〕

(単位・円)

| 科 目          | 金 額           |
|--------------|---------------|
| 経常収入         | 3,612,458,124 |
| 保証料          | 2,710,817,807 |
| 預け金利息        | 19,616,504    |
| 有価証券利息・配当金   | 302,540,229   |
| 調査料          | 0             |
| 延滞保証料        | 0             |
| 損害補助金        | 12,890,680    |
| 事務補助金        | 124,135,137   |
| 責任共有負担金      | 434,130,000   |
| 雑収入          | 8,327,767     |
| 経常支出         | 2,272,616,566 |
| 業務費          | 781,945,666   |
| 役員給与         | 353,186,058   |
| 退職引当金繰入      | 33,905,795    |
| その他の人件費      | 78,175,154    |
| 旅費           | 1,920,748     |
| 事務費          | 158,579,711   |
| 貸借料          | 57,792,784    |
| 不動産償却        | 4,822,850     |
| 信用調査費        | 32,644,766    |
| 債権管理費        | 36,293,440    |
| 指導普及費        | 12,126,560    |
| 負担金          | 12,497,800    |
| 借入金利息        | 0             |
| 信用保証料        | 1,322,150,671 |
| 責任共有負担金納付金   | 168,520,127   |
| 雑支出          | 102           |
| 経常収支差額       | 1,339,841,558 |
| 経常外収入        | 6,950,083,506 |
| 償却求償権回収金     | 69,228,373    |
| 責任準備金戻入      | 2,008,334,492 |
| 求償権償却準備金戻入   | 242,440,853   |
| 求償権補填金戻入     | 4,630,079,788 |
| 保険金          | 4,168,208,196 |
| 損失補償補填金      | 461,871,592   |
| 有価証券評価益      | 0             |
| 有価証券売却益      | 0             |
| 補助金          | 0             |
| その他の収入       | 0             |
| 経常外支出        | 7,354,233,013 |
| 求償権償却        | 5,051,908,645 |
| 譲受債権償却       | 0             |
| 雑勘定償却        | 0             |
| 有価証券評価損      | 0             |
| 有価証券売却損      | 0             |
| 退職金          | 2,662,632     |
| 責任準備金繰入      | 1,996,462,595 |
| 求償権償却準備金繰入   | 303,103,800   |
| その他の支出       | 95,341        |
| 経常外収支差額      | △404,149,507  |
| 制度改革促進基金取崩額  | 0             |
| 収支差額変動準備金取崩額 | 0             |
| 当期収支差額       | 935,692,051   |
| 収支差額変動準備金繰入額 | 467,846,025   |
| 基本財産繰入額      | 467,846,026   |

### 3. 貸借対照表 (令和8年3月31日現在)

(単位 円)

| 借 方             |                 | 貸 方           |                 |
|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
| 科 目             | 金 額             | 科 目           | 金 額             |
| 現 金             | 106,013         | 基 本 財 産       | 20,691,272,371  |
| 現 金             | 106,013         | 基 金           | 4,984,841,000   |
| 小 切 手           | 0               | 基 金 準 備 金     | 15,706,431,371  |
| 預 け 金           | 4,828,564,839   | 制度改革促進基金      | 0               |
| 当 座 預 金         | 0               | 収支差額変動準備金     | 8,840,733,852   |
| 普 通 預 金         | 827,234,094     | その他有価証券評価差額金  | 861,605,376     |
| 通 知 預 金         | 0               | 責 任 準 備 金     | 1,996,462,595   |
| 定 期 預 金         | 4,000,000,000   | 求償権償却準備金      | 303,103,800     |
| 郵 便 貯 金         | 1,330,745       | 退職給与引当金       | 363,680,366     |
| 金 銭 信 託         | 0               | 損 失 補 償 金     | 277,195,561     |
| 有 価 証 券         | 33,369,809,475  | 保 証 債 務       | 278,655,256,676 |
| 国 債             | 0               | 求償権補填金        | 0               |
| 地 方 債           | 3,100,000,000   | 保 險 金         | 0               |
| 社 債             | 29,313,585,535  | 損失補償補填金       | 0               |
| 株 式             | 956,223,940     | 借 入 金         | 0               |
| 受 益 証 券         | 0               | 長 期 借 入 金     | 0               |
| 新 株 予 約 権       | 0               | (うち日本政策金融公庫分) | 0               |
| フ ァ ン ド 出 資     | 0               | 短 期 借 入 金     | 0               |
| 譲 渡 性 預 金       | 0               | (うち日本政策金融公庫分) | 0               |
| そ の 他           | 0               | 収支差額変動準備金造成資金 | 0               |
| 動 産 ・ 不 動 産     | 34,428,514      | 雑 勘 定         | 7,187,563,464   |
| 事 業 用 不 動 産     | 17,284,403      | 仮 受 金         | 15,786,093      |
| 事 業 用 動 産       | 17,144,111      | 保 險 納 付 金     | 55,722,729      |
| 所有動産・不動産        | 0               | 損失補償納付金       | 5,569,310       |
| 建 設 仮 勘 定       | 0               | 未 経 過 保 証 料   | 7,109,281,455   |
| 損失補償金見返         | 277,195,561     | 未 払 保 険 料     | 1,203,877       |
| 保 証 債 務 見 返     | 278,655,256,676 | 未 払 費 用       | 0               |
| 求 償 権           | 1,234,194,521   | 有 価 証 券 未 払 金 | 0               |
| 譲 受 債 権         | 0               |               |                 |
| 雑 勘 定           | 777,318,462     |               |                 |
| 仮 払 金           | 0               |               |                 |
| 保 証 金           | 0               |               |                 |
| 厚 生 基 金         | 28,083,200      |               |                 |
| 連 合 会 勘 定       | 69,412          |               |                 |
| 未 収 利 息         | 73,894,922      |               |                 |
| 有 価 証 券 未 収 入 金 | 0               |               |                 |
| 未 経 過 保 険 料     | 675,270,928     |               |                 |
| 合 計             | 319,176,874,061 | 合 計           | 319,176,874,061 |

## 4. 財産目録 (令和8年3月31日現在)

(単位 円)

| 資 産           |                 | 負 債           |                 |
|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| 科 目           | 金 額             | 科 目           | 金 額             |
| 現 金           | 106,013         | その他有価証券評価差額金  | 861,605,376     |
| 預 け 金         | 4,828,564,839   | 責 任 準 備 金     | 1,996,462,595   |
| 金 銭 信 託       | 0               | 求償権償却準備金      | 303,103,800     |
| 有 価 証 券       | 33,369,809,475  | 退 職 給 与 引 当 金 | 363,680,366     |
| 動 産 ・ 不 動 産   | 34,428,514      | 損 失 補 償 金     | 277,195,561     |
| 損 失 補 償 金 見 返 | 277,195,561     | 保 証 債 務       | 278,655,256,676 |
| 保 証 債 務 見 返   | 278,655,256,676 | 求 償 権 補 填 金   | 0               |
| 求 償 権         | 1,234,194,521   | 借 入 金         | 0               |
| 讓 受 債 権       | 0               | 雑 勘 定         | 7,187,563,464   |
| 雑 勘 定         | 777,318,462     |               |                 |
| 合 計           | 319,176,874,061 | 合 計           | 289,644,867,838 |
|               |                 | 正 味 財 産       | 29,532,006,223  |